

# ЦЕЛЕПОЛАГАЮЩИЙ МОДУЛЬ.

1. Программа управления качеством образования - это нормативно-управленческий документ, призванный обеспечить эффективность управления качеством образования в школе
2. Под управлением качеством образования будем понимать планомерно осуществляемая система стратегических и оперативных действий, направленных на обеспечение качества образования.
3. Образование, полученное школьником, признается качественным ,если его результаты соответствуют операционно заданным целям и спрогнозированы в зоне потенциального развития школьника.
4. Качество образования определяется не только количеством и качеством знаний, но и качеством личностного ,духовного, гражданского развития школьников.
5. Результаты образования:

* Знания, умения, навыки;
* Показатели личностного развития (уровень развитости интеллектуальной, эмоциональной, волевой, мотивационной стороне личности, уровень его познавательных интересов и потребностей.)
* Изменение профессиональной компетентности учителя и его отношения к работе
* Рост престижа школы.

1. Результаты могут быть признаны положительными, если ни по одной из ведущих групп показателей нет отрицательной динамики, а по каким-то ( и еще лучше - по всем динамика положительна).
2. Обязательной оценкой качества образования является его экономичность, отсутствие сверхнормативных затрат времени., усилий, ресурсов, хорошего самочувствия всех участников образовательного процесса ,удовлетворенности своим трудом.

# ПРОЕКТНЫЙ МОДУЛЬ

Обеспечение повышения качества означает смену требований к существенным свойствам результатов образования, переход их в новое качество в соответствии с запланированной моделью выпускника, который должен:

* быть Патриотом, носителем ценностей гражданского общества, осознающий свою сопричастность к судьбе Родины;
* нравственно- воспитанным на общечеловеческих принципах добра, мира, сопереживания;
* иметь осознанное отношение к здоровью, вести здоровый образ жизни;
* быть готовым к профессиональному самоопределению, владеть базовыми знаниями по всем предметам и глубокими знаниями по выбранному профилю обучения, необходимыми для дальнейшего получения образования;
* осознавать себя личностью, способной принимать самостоятельные решения и нести за них ответственность
* иметь активную жизненную позицию, высокую социальную и профессиональную мобильность.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Цели программы. | Условия реализации целей программы. | Показатели реализации целей программы. |
| 1.Повышение качества знаний учащихся. | Изменение содержания образования   1. Переход на углубленное обучение на ступени среднего общего образования; 2. Создание системы дополнительного образования для максимального развития компетентности учащихся, реализации их профессионального самоопределения через систему элективных курсов, клубов по интересам; 3. Углубленное изучение учебных дисциплин на ступени основного и среднего общего образования; 4. Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для учащихся 10 классов.   Методическое обеспечение образовательной деятельности | 1. Рост показателей качества знаний по сравнению с прошлым годом в каждой ступени обучения и в целом по лицею. 2. Увеличение процента выпускников средней школы, поступающих в высшие учебные заведения.   3.Рост профессиональной  компетентности учителя и его  отношения к работе. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 1. Внедрение в учебно-воспитательный процесс на всех ступенях обучения личностно ориентированных педагогических технологий; 2. Совершенствование оценочной деятельности результатов обучения. 3. Освоение технологий Индивидуального образовательного маршрута, дающего возможность построения траектории развития каждого учащегося. |  |
| 2.Повышение уровня развития творческих способностей, мотивации познания. | 1. Вовлечение школьников в научно-экспериментальную деятельность от работ реферативного типа к исследованиям категорийного характера. 2. Выработка критериев оценки поисковой, исследовательской и проектной деятельности. 3. Широкое привлечение учащихся к внутришкольным, районным, краевым конкурсам, олимпиадам всех уровней, развитие корпоративной деятельности. | 1. Увеличение количества учащихся принимающих участие в конкурсах и конференциях. 2. Увеличение количества учащихся, занявших призовые места в краевых конкурсах и олимпиадах. |
| 3.Развитие гражданско - правовой культуры, активной гражданской позиции. | 1. Построение образовательной программы, сконцентрированной вокруг одного или нескольких предметов гражданско-правового цикла, направленной на освоение учащимися правовых знаний и ценностей. | 1. Повышенипе активности учащихся в мероприятиях, проводимых в школе. 2. Уменьшение количества учащихся, нарушающих нормы |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 1. Развитие деятельности детского самоуправления. 2. Организация деятельности органов совместного управления педагогами, учащимися, родителями. 3. Формирование, развитие, сохранение традиций своего учебного заведения. 4. Формирование любви к Родине и ответственности за ее судьбу на основе изучения героического прошлого своей   страны. | поведения и общественный порядок |
| 4.Сохранение физического  и психического здоровья, формирование ответственного отношения  к здоровому образу жизни. | 1. Использование здоровье сберегающих технологий 2. Создание мониторинга здоровья учащихся и сотрудников лицея. 3. Ведение курса «Полезные привычки» через систему классных часов 4. Обеспечение профилактики нарушений опорно- двигательного аппарата , заболеваний органов дыхания и зрения путем правильной организации УВП. 5. Создание комфортных условий для всех участников УВП. | 1. Отсутствие роста заболеваемости. 2. Отсутствие конфликтов в межличностных отношениях. 3. Уменьшение количества учащихся, имеющих вредные привычки. 4. Увеличение количества учащихся, занимающихся спортом. |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Календарно тематический план работы | | | |
|  | **Основные формы организации деятельности по реализации программы, указанные в плане работы.** | **Цель деятельности** |  |
| Педагогический совет | Утверждение основных направлений и стратегии педагогической деятельности по реализации программы ,обобщение и регулирование результатов программной деятельности |
| Административное совещание | Оперативное управление по обеспечению внедрения программы |
| Методический совет | Определение стратегии педагогической деятельности по реализации программы, экспертная оценка авторских программам, оказание помощи в организации деятельности творческих групп. |
| Методическое объединение . | Координация и коррекция деятельности учителей по реализации новых педагогических технологий, использованию новых методических комплексов. |
| Производственные совещания | Планирование, анализ и коррекция работы педагогического коллектива на промежуточных этапах реализации программы. |
| Психолого - педагогические семинары | Информирование педагогических работников о новых формах и методах организации учебно-воспитательной деятельности, способствующих реализации программы. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Виды деятельности | **Цель этапа: формирование критериев качества образования в лицее и разработка программы**  **управления качеством образования, формирование учебного плана, обеспечивающего качество образования в лицее.** | |
| Апрель | Май, июнь |
| Административн ое совещание | Подготовка к педагогическому совету «Перспективы развития ОУ» | Распределение функциональных обязанностей администрации по реализации программы управления качеством образования |
| Методический совет | Разработка учебного плана с учетом профильного обучения на старшей ступени общего образования. |  |
| Производственн ое совещание |  | Изучение документов по проведению итоговой государственной аттестации. |
| Теоретические семинары | Методика разработки программы авторского курса по выбору для предпрофильной и профильной подготовки учащихся. | Анализ и самоанализ педагогической деятельности.  . |
| Педагогический совет | «Формирование учебного плана школы»  Цель : утверждение учебного плана следующий учебный год . |  |
| Методические объединения, творческие  группы | . | Анализ работы методического объединения по обеспечению государственных стандартов образования. |
| Работа с учащимися и родителями. | Информирование учащихся и родителей о предпрофильной и профильной подготовке учащихся в школе. | Оказание консультативной помощи в выборе профиля обучения. |
| Контроль, анализ и регулирование выполнения программы | Анкетирование участников УВП .  Цель: изучение требований к качеству образования в школе со стороны учащихся и родителей, удовлетворенности участниками учебно-воспитательного процесса его организацией. | . Анализ качества образования в школе.  Цель: соотнесение результатов за 2021-2022 учебный год с уровнем требований, определенных в концепции ОУ |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Виды деятельности | **Цель этапа: формирование навыков оценочной деятельности качества знаний учащихся.** | |
| Август, сентябрь | октябрь |
| Административн ое совещание | Пути преодоления формализма при оценке ЗУН учащихся с учетом СУО. | Роль технологической карта учителя в определении профессиональной компетенции учителя. |
| Методический совет | Формирование системы мониторинга качества образования в школе | Разработка технологии определения уровня требовательности учителя при проверке и оценке степени обученности учащихся |
| Производственн ое совещание | Обсуждение системы мониторинга качества образования в школе. | Формирование творческих групп и распределение полномочий по реализации программы развития школы на 2020-2021 учебный год |
| Психолого-  педагогические семинары | Оценочная деятельность знаний учащихся на основе современных педагогических технологий. | Планирование учителем процесса обучения с ориентацией на конечные результаты на основе технологической карты ученика |
| Педагогический совет | Педагогический совет: «Роль и место ОУ в образовательном пространстве города"  Цель : анализ работы школы, планирование работы на следующий учебный год . |  |
| Методические объединения, творческие  группы | Разработка нормативной базы контроля и оценки знаний , умений и навыков по предметам . | Планирование контроля по линии МО по наиболее значимым темам курса.  Распределение обязанностей по разработке разноуровневых контрольных работ. |
| Работа с учащимися и родителями. | Ознакомление учащихся и родителей с нормативными документами , регламентирующими систему контроля знаний учащихся в школе. | Составление вопросов самоконтроля для учащихся по ведущим темам курса. |
| Контроль, анализ и регулирование выполнения  программы | Входной контроль в 2-11 классах | Определение уровня адаптации учащихся в вновь сформированных классах. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Виды деятельности | **Цель этапа: Обеспечение высокого методического уровня учебного процесса.** | |
| Ноябрь | Декабрь |
| Административн ое совещание | Аспекты работы заместителя директора по УР по оказанию индивидуальной помощи учителям. | Организация промежуточной аттестации учащихся за первое полугодие. |
| Методический совет | Координация и коррекция деятельности учителей по использованию инновационных педагогических технологий  обучения , воспитания и развития школьников на диагностической основе. | Уровень обученности и организация УВП по углубленным дисциплинам в 10,11 классах. |
| Производственн ое совещание | Предупреждение психологической перегрузки и невротических срывов , связанных с условиями обучения и жизни школьников, адаптацией к социальной сфере. | Итоги административного контроля над эффективностью работы учителя по формированию общеучебных умений и навыков, организации индивидуальной работы с учащимися. |
| Психолого-  педагогические семинары | Создание общих условий эффективности УВП. | Дидактические основы различных типов урока. |
| Педагогический совет | Педагогический совет " Ключевые компетенции как образовательный результат» |  |
| Методические объединения, творческие  группы | Требования к современному уроку - один из самых важных нормативов в процессе управления качеством образования. | Технологии компетентностно - ориентированного образования |
| Работа с учащимися и родителями. | Родительские собрания « Обеспечение единства действий семьи и школы в воспитании ответственного отношения учащихся к учебе». | Изучение мнения учащихся и родителей по преподаванию углубленных дисциплин. |
| Контроль, анализ и регулирование  выполнения программы | Посещение уроков с целью определения эффективности работы учителя по формированию общеучебных умений и навыков, организации индивидуальной работы с учащимися. | Диагностика уровня обученности и обучаемости по плану внутришкольного контроля. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Виды деятельности | **Цель этапа: .Повышение уровня развития творческих способностей ,мотивации познания.** | |
| Январь | Февраль |
| Административн ое совещание | Создание системы стимулирования творческой деятельности учителей и учащихся |  |
| Методический совет | Разработка системы диагностики эффективности процесса  формирования творческой интеллектуально развитой личности школьника. |  |
| Производственн ое совещание | Эффективность методической работы учителей по руководству экспериментальной работой учащихся. | Работа классных руководителей по созданию творческой атмосферы в классном коллективе. |
| Психолого-  педагогические семинары | Основы развития личности ученика и учителя в новых социокультурных условиях. | Психолого - педагогические методы работы с одаренными детьми |
| Педагогический совет | Педагогический совет: « ***От стихийности – к целенаправленному и планомерному формированию УУД***». |  |
| Методические объединения, творческие  группы | Разработка критериев для оценки поисковой, исследовательской, проектной деятельности учащихся. | Формирование УУД посредством предмета |
| Работа с учащимися и родителями. | Родительское собрание «Как выявить и развить способности детей.» | Проведение творческих конкурсов и научно-практических конференций учащихся. |
| Контроль, анализ и регулирование выполнения  программы |  | Диагностика креативности мышления учащихся |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Виды деятельности | **Цель этапа: Развитие гражданско- правовой культуры, активной гражданской позиции.** | |
| Март | Апрель |
| Административн ое совещание | Анализ работы по демократизации системы школьного управления. |  |
| Производственн ое совещание | Права и обязанности участников УВП. | Роль школьного музея в системе гражданско-патриотического воспитания учащихся. |
| Психолого- педагогические  семинары | Социально-психологические механизмы социализации личности. | Методика разрешения социальных конфликтов. |
| Педагогический совет |  | Педагогический совет "Дополнительное образование детей в контексте современного российского образования" |
| Методические объединения, творческие  группы | Использование диагностики в работе классных руководителей по созданию ученического коллектива. | Социализация личности средствами изучения предмета. |
| Работа с учащимися и родителями. | Родительское собрание «Воспитание социальной активности в семье» |  |
| Контроль, анализ и регулирование выполнения  программы | Социометрическое исследование классных коллективов. | Анализ работы классных руководителей по сплочению классных коллективов. |

|  |  |
| --- | --- |
| Виды деятельности | **Цель этапа : Создание педагогической поддержки учащихся в профессиональном самоопределении, подведение итогов работы по программе.** |
| Май ,июнь |
| Административн ое совещание | Профессиональное самоопределение выпускников : проблемы и перспективы |
| Методический совет | * Анализ работы педагогического коллектива по реализации программы управления качеством образования. * Разработка технологии управления качеством образования на уровне учителя. |
| Производственн ое совещание | Согласование действий всех структурных подразделений по определению результатов работы коллектива по повышению качества образования. |
| Психолого-  педагогические семинары | Методика самоанализа учителем своей профессиональной деятельности. |
| Педагогический совет | Педагогические советы по переводу учащихся и окончанию учащимися основной и средней школы. |
| Методические объединения, творческие  группы | Анализ работы методического объединения по проблеме повышения качества обучения по предмету. |
| Работа с учащимися и  родителями. | Проведение промежуточной и итоговой аттестации учащихся. |
| Контроль, анализ и регулирование выполнения программы | * Определение уровня сформированности мотивов и познавательного интереса к продолжению образования выпускников 9 классов * Диагностика качества образования по конечным результатам.. * Определение уровня удовлетворенности участников УВП качеством образования в ОУ |