**Практическое занятие №4**

Определение организационной структуры предприятия

1

АО «Экран – оптические системы» – один из мировых лидеров по выпуску фотоэлектронных умножителей и ведущий производитель электронно-оптических преобразователей в Росси

Члены руководящего состава генеральный директор, заместитель по коммерческим вопросам, заместитель по производству, главный бухгалтер.

Штатное расписание АО «Экран – оптические системы» приведено в таблице 1.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Должность | Число работающих, чел. | Оклад, тыс. руб. |
| Генеральный директор | 1 | 70 |
| Заместитель по коммерческим вопросам | 1 | 55 |
| Заместитель по производству | 1 | 55 |
| Главный бухгалтер | 1 | 45 |
| Рабочие | 60 | 35 |
| Вспомогательные рабочие | 15 | 25 |
| Цех №1,2,3,4,5 | - | - |

1. Определите тип организационный структуры АО «Экран – оптические системы»
2. Представьте структурную схему управления оптическим предприятием.
3. Назовите достоинства и недостатки структуры данного типа.

2

# АО "Вологодский оптико-механический завод" – осуществляет производство сложной оптико-электронной продукции специального и гражданского назначения

# Штатное расписание АО "Вологодский оптико-механический завод" приведено в таблице 1.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Должность | Число работающих, чел. | Оклад, тыс. руб. |
| Генеральный директор | 1 | 70 |
| Технический директор | 1 | 65 |
| Коммерческий директора | 1 | 65 |
| Отдел производства | 45 | 50 |
| Отдел маркетинга | 20 | 50 |
| Отдел реализации | 15 | 45 |
| Транспортный отдел | 10 | 40 |
| Конструкторское бюро | 15 | 45 |

# Определите тип организационный структуры АО "Вологодский оптико-механический завод"

# Представьте структурную схему управления оптическим предприятием.

1. Назовите достоинства и недостатки организационной структуры данного типа.

3

# АО «Казанский оптико-механический завод» – один из ведущих в России производителем оптической и оптоэлектронной продукции как специального назначения, так и  гражданского применения в промышленной и научной сфере.

# Штатное расписание АО «Казанский оптико-механический завод»

# приведено в таблице 1.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Должность | Число работающих, чел. | Оклад, тыс. руб. |
| Генеральный директор | 1 | 70 |
| Начальник цеха №1 | 1 | 45 |
| Начальник цеха №2 | 1 | 45 |
| Начальник цеха №3 | 1 | 45 |
| Мастера цеха №1 | 3 | 37 |
| Мастера цеха №2 | 3 | 37 |
| Мастера цеха №3 | 3 | 37 |
| Рабочие | 55 | 27 |

Задание:

# Определите тип организационный структуры АО «Казанский оптико-механический завод»

# Представьте структурную схему управления оптическим предприятием.

1. Назовите достоинства и недостатки организационной структуры данного типа.

4

# ООО"Биомед"– существует на рынке России более десяти лет, занимается производством и реализацией серии Российских микроскопов марки 'БИОМЕД'.

# Штатное расписание ООО"Биомед"

# приведено в таблице 1.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Должность | Число работающих, чел. | Оклад, тыс. руб. |
| Генеральный директор | 1 | 70 |
| Директора по науке | 1 | 45 |
| Директор по производству | 1 | 45 |
| Директор по маркетингу | 1 | 45 |
| Директор по финансам | 1 | 45 |
| Менеджеры проектов | 4 | 37 |
| Рабочие | 30 | 27 |

Рабочий-сдельщик III разряда выполнил норму выработки на 115 %. Его заработок по прямым сдельным расценкам – 42 000 р. Согласно действующему на предприятии положению предусмотрено увеличение сдельных расценок за продукцию, выработанную сверх 107 % нормы, в 1,5 раза.

Задание:

1. Определите тип организационный структуры ООО"Биомед"
2. Представьте структурную схему управления оптическим предприятием.
3. Назовите достоинства и недостатки организационной структуры данного типа.