

АДМИНИСТРАЦИЯ УССУРИЙСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА
ПРИМОРСКОГО КРАЯ

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ

ПРИКАЗ

29.09.2020

99/1-а

Об организации работы со школами, имеющими низкие образовательные результаты обучающихся, на территории Уссурийского городского округа в 2020-2021 учебном году

В соответствии с приказом Министерства образования Приморского края от 07 сентября 2020 года № 958-а «О порядке организации работы со школами, имеющими низкие образовательные результаты обучающихся, в 2020/21 учебном году», участием Приморского края в федеральном проекте «Организация методической поддержки не менее 250 выявленным общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся, не менее чем из 20 субъектов Российской Федерации» (далее - Проект), с целью реализации комплекса мероприятий, направленных на создание условий перевода школ с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Назначить муниципальным координатором Проекта-заместителя начальника управления образования и молодежной политики Ю.В. Гончаренко.
2. Муниципальному координатору (Гончаренко Ю.В.) обеспечить:

- организационное, координационное, правовое сопровождение и контроль реализации Проекта (постоянно);
- взаимодействие и координацию в рамках Проекта с образовательными организациями (постоянно).

3. Утвердить состав муниципального координационного совета по реализации Проекта согласно приложению № 1.

4. Утвердить список школьных координаторов Проекта согласно приложению № 2.

5. Утвердить список «сетевых–партнеров»: «Школа-тьютер», «Школа-опорная площадка» в целях организации сетевого взаимодействия, оказания консультативной, методической, адресной поддержки школам, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся (далее - участники Проекта) согласно приложению № 3.

6. Утвердить список муниципальных тьюторских команд (МТК) учителей русского языка и математики для консалтинга, методического, адресного сопровождения учителей, обучающиеся которых, показали низкие образовательные результаты согласно приложению № 4.

7. Утвердить «дорожную карту» по реализации муниципального управленческого проекта «Повышение образовательных результатов обучающихся по математике и русскому языку через внедрение муниципальной модели методического сопровождения и адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами Уссурийского городского округа в 2020-2021 учебном году согласно приложению №5.

8. МКУ «Методический кабинет» (Гринченко Я.А.) обеспечить:

- контроль и реализацию мероприятий «Дорожной карты» по переводу общеобразовательных организаций Уссурийского городского округа, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, в эффективный режим функционирования на период 2020-2021 учебного года (приложение № 5);

- работу городских методических объединений учителей-предметников, Школы молодого педагога, муниципальных тьютерских команд (постоянно);
- непрерывное повышение квалификации управленческих команд, учителей-предметников ШНОР (постоянно);
- создать на сайте МКУ МК раздел «Система работы со ШНОР» (до 15.10.2020).

9. Руководителям ОО («Школа – тьютер», «Школа-опорная площадка», «Шнор» (приложение № 3) обеспечить:

- реализацию мероприятий «Дорожной карты» по переводу общеобразовательных организаций Уссурийского городского округа, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, в эффективный режим функционирования на период 2020-2021 учебного года согласно приложению № 5;

-Руководителям ШНОР:

- разработать и согласовать с «сетевыми-партнерами» («Школа-тьютер», «Школа-опорная площадка») совместные планы («дорожные карты») по организации сетевого взаимодействия, консультирования, адресной методической помощи и представить в МКУ «Методический кабинет» (до 15.10.2020 года);
- разработать «Дорожные карты» и школьные управленческие проекты по повышению образовательных результатов и качеству подготовки обучающихся по учебным предметам (до 15.10.2020);
- усилить внутришкольный административный контроль по повышению образовательных результатов и качеству подготовки обучающихся по учебным предметам.

10. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя управления образования Гончаренко Ю.В.

Начальник управления образования
и молодежной политики



Е.Г. Гончарова

Состав муниципального координационного совета

1. Гончарова Елена Геннадьевна, начальник управления образования и молодежной политики;
2. Гончаренко Юлия Викторовна, заместитель начальника управления образования и молодежной политики;
3. Гринченко Яна Александровна, заведующий МКУ «Методический кабинет» Уссурийского городского округа;
4. Грибалева Анна Александровна, методист МКУ «Методический кабинет» Уссурийского городского округа;
5. Евтихеева Ольга Валериевна, методист МКУ «Методический кабинет» Уссурийского городского округа;
6. Самошкина Ирина Михайловна, директор МАОУ СОШ № 25;
7. Машоха Светлана Анатольевна, директор МБОУ СОШ № 22
8. Вологин Илья Сергеевич, директор МБОУ СОШ № 14.
9. Таранец Елена Владимировна, руководитель городского методического объединения по математике.
10. Ткаченко Татьяна Николаевна, руководитель городского методического объединения по русскому языку.

Приложение 2
к приказу управления образования и
молодежной политики администрации
Уссурийского городского округа

Список школьных координаторов–участников Проекта,
имеющих низкие образовательные результаты обучающихся

№ п/п	ФИО	Должность	Место работы
1.	Гончаренко Ольга Владимировна	Директор	МБОУ СОШ № 4
2.	Кривоносова Ольга Владимировна	Директор	МБОУ СОШ № 13
3.	Хегай Евгения Виссарионовна	Директор	МБОУ СОШ № 16
4.	Комарова Татьяна Евгеньевна	Директор	МБОУ ООШ № 27
5.	Москович Елена Юрьевна	Директор	МБОУ ООШ № 134
6.	Степаненко Юлия Евгеньевна	Директор	МБОУ СОШ с. Борисовка
7.	Кондрашова Наталья Ивановна	Директор	МБОУ СОШ с. Корсковка
8.	Супрун Ирина Витальевна	Директор	МБОУ СОШ с. Пуциловка
9.	Лагода Елена Владимировна	Директор	МБОУ СОШ с. Раковка
10.	Бочкарева Анастасия Юрьевна	Директор	МБОУ СОШ с. Каменушка
11.	Шашко Андрей Васильевич	Директор	МБОУ СОШ п. Тимирязевский
12.	Кудрявцева Любовь Ивановна	Директор	МБОУ ВСОШ № 1
13.	Карпова Елена Владимировна	Директор	МБОУ ВСОШ № 2
14.	Репина Галина Дмитриевна	Директор	МБОУ ОСОШ № 2

Приложение 3
к приказу управления образования и
молодежной политики администрации
Уссурийского городского округа

Список «сетевых-партнеров»:
«Школа-тьютор»-ШНОР
(участники муниципального Проекта)

«Школа-тьютор»	ШНОР
МБОУ «Гимназия № 29»	МБОУ СОШ № 4
МАОУ сош № 25	МБОУ СОШ с. Корсаковка
МБОУ СОШ № 131	МБОУ СОШ № 13
МБОУ «Гимназия № 133»	МБОУ ООШ № 134
МБОУ СОШ № 130	МБОУ ООШ № 27
МБОУ СОШ № 24	МБОУ СОШ № 16
МБОУ СОШ № 11	МБОУ О(С)ОШ № 2
МБОУ СОШ № 22	МБОУ СОШ с. Пуциловка
МБОУ СОШ № 32	МБОУ СОШ с. Раковка
МБОУ СОШ с. Новоникольск	МБОУ СОШ с. Борисовка
МБОУ СОШ № 8	МБОУ СОШ с. Каменушка
МБОУ СОШ № 30	МБОУ ВСОШ № 1
МБОУ СОШ № 14	МБОУ СОШ п. Тимирязевский, МБОУ СОШ с. Воздвиженка

«Школа-опорная площадка»- «ШНОР»
(участники регионального Проекта)

Школа-опорная площадка	ШНОР
МБОУ «Гимназия № 29»	МБОУ СОШ № 4
МАОУ сош № 25	МБОУ СОШ с. Корсаковка

**Список муниципальных тьюторских команд (МТК)
учителей русского языка и математики:**

Состав МТК учителей математики:

1. Жигова Наталия Анатольевна, учитель математики МАОУ сош № 25.
2. Муранец Ольга Ивановна, учитель математики МБОУ СОШ № 28.
3. Таранец Елена Владимировна, учитель математики МБОУ «Гимназия № 29».
4. Стольников Наталя Константиновна, учитель математики МБОУ СОШ № 31.
5. Величко Татьяна Викторовна, учитель математики МБОУ СОШ № 32.

Состав МТК учителей русского языка:

1. Брагина Татьяна Алексеевна, учитель русского языка и литературы СОШ № 6.
2. Сенько Елена Владимировна, учитель русского языка и литературы МБОУ СОШ № 8.
3. Репина Наталя Евгеньевна, учитель русского языка и литературы МБОУ СОШ № 11.
4. Ткаченко Татьяна Ивановна, учитель русского языка и литературы МБОУ «Гимназия № 29».
5. Кадцина Лилия Георгиевна, учитель русского языка и литературы МБОУ СОШ № 32.

Приложение № 5 к приказу управления образования и молодежной политики администрации Уссурийского городского округа от _____

«Дорожная карта»

по реализации муниципального управленческого проекта

«Повышение образовательных результатов обучающихся по математике и русскому языку через внедрение муниципальной модели методического сопровождения и адресной поддержки ШНОР Уссурийского городского округа в 2020-2021 учебном году.

№ п/п	Мероприятие	Результат выполнения мероприятия	Период (срок реализации)	Ответственные
I. Нормативно-правовое обеспечение Проекта				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации Проекта поддержки ШНОР	- Приказ; - проект «Повышение образовательных результатов обучающихся по математике и русскому языку через внедрение муниципальной модели методического сопровождения и адресной поддержки ШНОР» - муниципальные задания	сентябрь 2020	Управление образование Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Евтихеева О.В.
2.	Создание муниципального Координационного совета по реализации Проекта	Муниципальный координационный совет по реализации муниципального Проекта (приказ)	сентябрь 2020	Управление образование Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Евтихеева О.В.
3.	Разработка школьных управленческих проектов школами с низкими образовательными результатами	Школьный управленческий проект	сентябрь-до октября 2020	Руководители ОО-ШНОР (школьные управленческие команды)
4.	Отбор школ (сетевых партнеров) для	Приказ о закреплении статуса	сентябрь-до 15	Управление образование

	закрепления статуса «Школа-тьютер», «Школа-опорная площадка».	«Школа-опорная площадка» (Опорная площадка 1 – МБОУ «Гимназия № 29». Опорная площадка 2 – МБОУ сош № 25). «Школа-тьютер» (МБОУ СОШ № 8, 11, 14, 22, 24, 30, 32, 130, 131, 133, 24, Новоникольск).	октябрь 2020	Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Евтихеева О.В.
5.	Создание муниципальной тьюторской команды (МТК) учителей русского языка и математики для консалтинга и индивидуального сопровождения учителей, обучающихся которых, показали низкие образовательные результаты	План работы тьюторов МТК (разработка, утверждение)	октябрь 2020	Управление образование Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
6.	Подготовка проекта договора между выявленными школами с низкими результатами обучения и школами, показывающими стабильные результаты обучения, для оказания помощи по переходу на эффективный режим работы	Заключение договоров между школами с низкими результатами обучения и школами, показывающими стабильные результаты обучения, для оказания помощи по переходу на эффективный режим работы (МБОУ «Гимназия № 29» - МБОУ СОШ № 4, МБОУ сош № 25 – МБОУ СОШ с. Корсаковка)	октябрь 2020	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
7.	Перекрестная проверка экспертной комиссией ВПР	Приказ об организации проведения отдельных работ по итогам проведения ВПР и составе муниципальной экспертной комиссии.	сентябрь-октябрь 2020	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
8.	Подготовка и утверждение плана методических событий МКУ Методический кабинет	План методических событий	Ежемесячно в течение учебного года	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А.,

				Грибалева А.А., Евтихеева О.В. Руководители ГМО
II. Методическое, аналитическое, диагностическое, адресное, информационное, сетевое сопровождение (обеспечение)				
9.	Участие в независимой оценке качества образования через проведение мониторинговых оценочных процедур в форме ВПР.	Приказ, порядок проведения план-график, результаты ВПР через информационную систему ФИСОКО	сентябрь-октябрь 2020 апрель-Май 2021	Управление образование Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Руководители ОО
10.	Анкетирование ПНОР-участники Проекта и респондентов: педагогов, обучающихся, родителей (в онлайн формате).	Заполнение онлайн-анкет участниками Проекта	до 25 сентября 2020	Управление образование Гончаренко Ю.В., Руководители ОО (МБОУ СОШ № 4, МБОУ СОШ с. Корсаковка)
11.	Представление и обсуждение школьных управленческих проектов ПНОР.	Представление и обсуждение школьных управленческих проектов ПНОР.	Октябрь 2020	Управление образование Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В. Руководители ОО
12.	Внедрение технологии «сетевые пары». Организация сетевого взаимодействия между школами, показывающими стабильные образовательные результаты и школами, показывающими низкие образовательные результаты («Школы-опорные площадки», «Школы-тыоторы» - ПНОР). Проведение сетевых межшкольных мероприятий (по отдельному плану).	Проведение сетевых мероприятий по межшкольным мероприятиям по обмену опытом, методическому сопровождению (по плану сетевых партнеров и МКУ методический кабинет).	В течение учебного года Подготовка плана октябрь 2020	Управление образование Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
13.	Организация работы городских методических объединений учителей-предметников (далее –	Проведение ГМО учителей-предметников, Школа молодого	В течение всего периода	МКУ «Методический кабинет»

	ГМО), Школы молодого педагога (по отдельному плану).	педагога (отдельный план работы)	реализации проекта	Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В. Руководители ГМО
14.	Организация и проведение совещаний руководителей ОО, Координационных советов, круглых столов по вопросам координации деятельности реализации Проекта, анализу динамики проблемных показателей, эффективности мер.	Заслушивание и анализ промежуточных результатов реализации школьных управленческих проектов	Раз в квартал ноябрь 2020 февраль 2021 май 2021	Управление образование Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А. Руководители ОО
15.	Круглый стол с руководителями ПНОР «Использование результатов мониторинговых исследований по математике и русскому языку (ВПР) для повышения качества подготовки обучающихся по учебным предметам».	Заслушивание и анализ результатов ВПР, адресные рекомендации, результаты перекрестных проверок.	Ноябрь-декабрь 2020	Управление образование Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А. Руководители ОО
16.	Организация тренинга, мастер-класса для педагогов-психологов по теме «Социально-психологическое сопровождение педагогов ПНОР»	Проведение тренинга, мастер-класса для педагогов-психологов	декабрь 2020	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
17.	Организация наставничества «Учитель-учитель-наставник-молодой специалист»	Организация и проведение мониторинга работы наставников с молодыми специалистами путем анкетирования	январь 2021	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
18.	Организация в школах регулярной практики обмена профессиональным опытом: взаимопосещение и анализ уроков учителями (КОУЧи); посещение и анализ уроков школьной администрации и членами стратегических школьных команд, педагогами-лидерами, выполняющих функцию сетевых консультантов (по отдельному плану сетевых партнеров, МКУ	Повышение квалификации 60 % педагогов муниципальных команд ПНОР	В течение всего периода реализации проекта	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.

	«Методический кабинет»			
19.	Проведение «Недели мастерства» для педагогов, обучающие которых показывают низкие результаты обучения	«Неделя мастерства» (МБОУ СОШ № 22, МБОУ СОШ № 130, МБОУ СОШ № 131, МБОУ «Гимназия № 29», МБОУ СОШ № 32, МБОУ Гимназия № 133, МБОУ СОШ № 24)	В течение всего периода реализации проекта	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
20.	Организация стажировок для учителей русского языка и математики ПНОР на базе региональных школ (в т.ч. инновационных площадок и центров) по освоению продуктивных образовательных технологий (ТРИЗ, развитие критического мышления, смысловое чтение, формирующие оценивание, проектная и исследовательская деятельность и т.д.)	Стажировки на базе школ г. Владивостока, с. Михайловка, г. Арсеньева	февраль-апрель 2021	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
21.	Повышение квалификации управленческих команд ПНОР в вопросах проведения анализа деятельности образовательной организации	Курсы повышения квалификации по дополнительной профессиональной программе (ГАОУ ДПО ПК ИРО)	октябрь 2020	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
22.	Повышение квалификации администрации управленческих команд ОО по теме: «Управление эффективной школой в условиях введения ФГОС СОО»	Курсы повышения квалификации по дополнительной профессиональной программе (ГАОУ ДПО ХК ИРО)	с 2 по 7 ноября 2020	Управление образование Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
23.	Повышение квалификации учителей русского языка по теме «Предметные и методические аспекты повышения образовательных результатов по русскому языку»	Курсы повышения квалификации по дополнительной профессиональной программе (ГАОУ ДПО ПК ИРО)	декабрь 2020	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В., Руководитель ГМО

24.	Повышение квалификации учителей математики по теме: «Предметные и методические аспекты повышения образовательных результатов по математике»	Курсы повышения квалификации по дополнительной профессиональной программе (ГАОУ ДПО ПК ИРО)	декабрь 2020	Руководители ОО МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В. Руководитель ГМО Руководители ОО
25.	Организация обучающихся семинаров (вебинаров) по технологии решения заданий КИМ (по отдельному плану)	Проведение обучающихся семинаров (вебинаров) по технологии решения заданий КИМ (по отдельному плану ГМО)	В течение всего периода реализации проекта	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В. Руководители ГМО Руководители ОО
26.	Внедрение в практику работы администрации ПНОР автоматизированной оценки качества образования, процессов отчетности посредством использования модуля МСОКО	Контроль динамики проблемных компонентов для своевременного реагирования на отклонения от заданных параметров	В течение всего периода реализации проекта	Управление образования Гончаренко Ю.В., Лесниченко Ю.В. МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В. Руководители ОО
27.	Мониторинг эффективности управленческих решений МОУО и администрации ПНОР по повышению качества образовательной деятельности	Оценка результативности системы мер, направленных на достижение положительной динамики образовательных результатов обучающихся ПНОР	июнь 2021	Управление образования Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
28.	Подготовка августовской научно-практической конференции «Управленческие механизмы перехода образовательной организации в	Проведение августовской научно-практической конференции	август 2021	Управление образования Гончаренко Ю.В., МКУ «Методический

	эффективный режим развития»			кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.
29.	Создание и функционирование информационно-методического раздела «Система работы со ШНОР» на сайте МКУ МК.	Наполнение методическими материалами, инструктивными письмами, приказами о работе со ШНОР, сведениями о федеральном проекте, аналитическими материалами	сентябрь 2020, далее – регулярно в течение учебного года	МКУ «Методический кабинет» Гринченко Я.А., Грибалева А.А., Евтихеева О.В.